

**УПРАВЛЕНИЕ КООПЕРАЦИОННЫМИ СВЯЗЯМИ
ПРЕДПРИЯТИЙ В НЕФТЕХИМИЧЕСКОМ КЛАСТЕРЕ
САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ**

Н.Ю. Просвиркин

*Самарский государственный аэрокосмический университет имени
академика С.П. Королёва, г. Самара, Россия*

В различных сферах экономики особое значение принимают сетевые формы кооперационного взаимодействия. Даже в крупном бизнесе происходит постепенный сдвиг от предпринимателей-одиночек, к сетям и связкам предпринимателей-партнеров. Подобная ситуация, связана, прежде всего, с расширением пространства коммерческих отношений и глобализацией экономики. На взгляд автора, следует выделить следующие виды развитых в настоящее время сетевых взаимодействий:

1. Информационно-коммуникационные сети (Интернет, ЛВС);
2. Социальные сети (Одноклассники и т. п.);
3. Торговые сети (Ашан, Перекресток и т. п.);
4. Научно-инновационные сети (РАН, Национальный центр научных исследований);
5. Сети предпринимателей партнеров (бизнес- сети) (ТНК ВР, ГМК «Норильский никель» и т.д.);
6. Кластеры (На региональных уровнях: авиационный, нефтехимический, логистический и т. п.).

Большой интерес в области управления и экономики представляют кластеры. Кластеры достаточно новое определение и представляет собой группу географически соседствующих взаимосвязанных компаний и связанных с ними организаций действующих в определенной сфере, характеризующихся общностью деятельности взаимодополняющих друг – друга. Кластер – это, прежде всего, социальное понятие, это один из способов самоорганизации сообщества для выживания в условиях жесткой международной конкуренции. Кластерный подход к управлению предприятиями предоставляет власти инструментарий эффективного взаимодействия с бизнесом, более глубокого понимания его характерных показателей и тактических задач [1]. Подобный подход дает возможность целенаправленного и мотивированного стратегического планирования

ресурсов региона, развития территорий. Целенаправленное использование кластерных технологий способствует повышению конкурентоспособности предприятий и обеспечивает мультипликативный эффект от развития таких предприятий, обеспечению непрерывного создания и внедрения инноваций. На взгляд автора, кластеризация экономических секторов прогрессивное и весьма перспективное явление, которое в последнее время активно развивается.

В Самарской области особое место занимает нефтехимический кластер. Он включает в себя такие крупнейшие отрасли промышленности, как нефтедобыча, нефтепереработка, химическая и пластмассовая промышленность и организации трубопроводного транспорта. На предприятиях нефтехимического кластера области работает свыше 50 тыс. человек. По словам заместителя председателя правительства Самарской области – министра промышленности и технологий Самарской области Сергея Безрукова, сегодня в нефтехимическом кластере Самарской области реализуется 93 крупных инвестиционных проекта с суммарным объемом инвестиций 760 млрд. рублей [2].

Нефтехимический кластер Самарской области включает 93 инвестиционных проекта с суммарным объемом инвестиций 760 млрд. рублей в 2009 - 2018 годах. Кластер состоит из 63 предприятий нефтедобычи, 11 предприятий нефтепереработки, 330 химических предприятий, 70 предприятий пластмассовой промышленности, 5 организаций магистрального трубопроводного транспорта, 10 научно-исследовательских и образовательных учреждений. Ключевыми инвестиционными направлениями развития нефтехимического кластера Самарской области являются:

1. Увеличение объемов добычи нефти на территории Самарской области;
2. Крупномасштабная модернизация нефтеперерабатывающих предприятий Самарской области;
3. Создание на территории САНОРСа крупнотоннажного пиролизного комплекса;
4. Строительство на «КуйбышевАзоте» новых высокотехнологичных установок совместно с зарубежными партнерами -Linde, DSM и Praxair;
5. Создание в Самарской области специализированных нефтехимических промышленных парков в Тольятти и Новокуйбышевске.

САНОРС - нефтехимический холдинг, образованный в апреле 2011 года из трех крупнейших предприятий города Новокуйбышевска Самарской области. За прошедшие два года менеджмент холдинга сумел объединить многолетний опыт нефтехимической отрасли региона, передовые практики и технологии мировых лидеров. Модернизованы существующие производства, а также введен в эксплуатацию современный высокотехнологичный комплекс по производству МТАЭ (метил-трет-амилового эфира), востребованного как в России, так и за рубежом. В 2013 году в состав холдинга вошла Новокуйбышевская ТЭЦ-2. В настоящее время в САНОРСе успешно функционируют следующие основные производства базовой нефтехимии:

- газопереработка и газохимия;
- производство МТАЭ;
- производство фенола, ацетона и альфа-метил-стирола;
- производство этилена и синтетического этанола;
- производство алкилфенолов (ПТБФ);
- производство катализатора ИМ-2201;
- комплекс по разделению БСФ (бензолсодержащей фракции).

Перечень выпускаемой в САНОРСе продукции насчитывает более 50 наименований. География поставок – более 20 стран мира.

Занимая площадь свыше 620 Га, САНОРС имеет развитую и полностью независимую транспортную, энергетическую и природоохранную инфраструктуру. Сегодня в холдинге трудится более 5 000 человек.

Стратегия развития САНОРСа ориентирована на реализацию инвестиционных проектов строительства новых производств по выпуску высоколиквидных продуктов органического синтеза. Уникальный производственный комплекс мирового уровня, создаваемый на базе САНОРСа, нацелен на импортозамещение и удовлетворение растущего внутреннего спроса [3].

Успешная реализация инвестиционных проектов нефтехимического кластера Самарской области возможна благодаря тесному сотрудничеству предприятий с отраслевыми научно-исследовательскими и образовательными учреждениями.

Такой подход является надежным фундаментом развития нефтехимического кластера Самарской области. Нефтехимический кластер Самарской области – это 40% промышленного производства в регионе. Кооперационные связи между предприятиями нефтехимического кластера Самарской области показаны на рисунке 1.

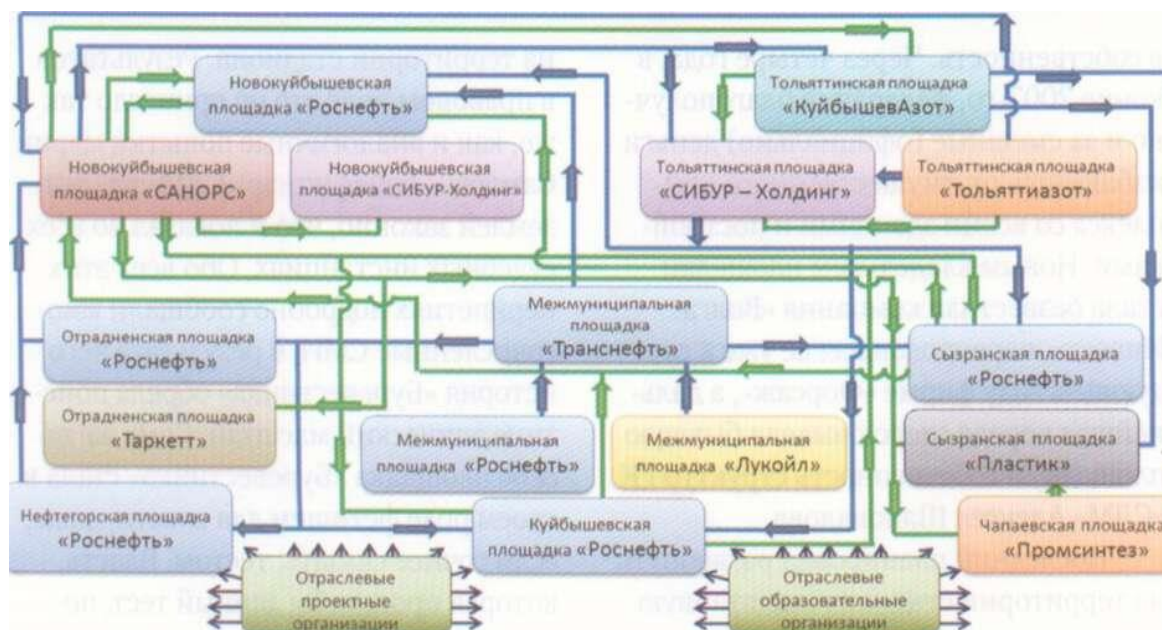


Рис. 1. Кооперационные связи между предприятиями нефтехимического кластера Самарской области.

По мнению экспертов, управление кооперационными взаимодействиями предприятий позволяет укрепить имеющиеся и создать новые взаимовыгодные связи между предприятиями, научно-исследовательскими и образовательными учреждениями.

Интерес к нефтехимическому кластеру с точки зрения взаимодействия нефтяной и химической отраслей -интерес начал проявляться с подачи губернатора Самарской области Николая Меркушкина. Сначала о Самарской области вспомнили в ходе обсуждения федеральной программы развития нефтехимии в России на период до 2030 года. В 2013 году Самарская область, а в частности, территория холдинга САНОРС, была выбрана в качестве одной из площадок для проведения совещания рабочей группы по вопросу создания в РФ Волжского нефтегазохимического кластера.

К середине 2013 года САНОРС уже достиг подобного суверенитета, добившись сырьевого и инфраструктурного самообеспечения. Последним

шагом в достраивании производственной цепочки стало приобретение в начале 2013 года Новокуйбышевской ТЭЦ-2, которая снабжает тепло и электроэнергией предприятия, входящие в холдинг. Роль САНОРСа в экономике Самарской области в компании видят в строительстве комплекса мирового класса, который сможет конкурировать с потенциалом Татарстана и Башкирии. Пришло время вытеснять с отечественного рынка нефтехимический импорт, который до недавнего времени не встречал достойной отечественной конкуренции. Весомым шагом на пути к строительству нефтехимического комплекса мирового уровня может стать интеграция региональных отраслевых активов. В итоге отметим, что для полного и всестороннего функционирования отрасли важна взаимосвязь между учебными заведениями, которые готовят специалистов и обеспечивают научную базу, и непосредственно промышленными предприятиями.

Список литературы:

1. Ходырев, А. Высокие отношения [Текст] / Алексей Ходарев // Эксперт. -2010. - № 6(692).
2. Безруков, С. Нефтехимический кластер: новые перспективы [Текст] / Сергей Безруков // Дело. -2013. - № 10 (октябрь).