

УДК 658(075.8)

БЮДЖЕТИРОВАНИЕ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ

М.Ю. Богатова

Научный руководитель – д.т.н., профессор Г.М. Гришанов
Самарский государственный аэрокосмический университет
имени академика С.П. Королёва

В настоящее время в условиях рыночной экономики и жесткой конкуренции повышается значимость и актуальность системы бюджетирования.

В связи со снижением доходности банковских операций в условиях конкурентной борьбы за клиентов стало трудно поддерживать эффективность бизнеса на заданном уровне. Однако в настоящее время проблемы бюджетирования, достаточно глубоко исследованные в отношении промышленных предприятий, не могут в полном объеме без соответствующей доработки относиться к банковской деятельности.

Банк, в отличие от промышленного предприятия, работает, как правило, сразу на нескольких рынках (фондовый рынок, межбанковского кредитования и др.). Этим обусловлено наличие большого числа разнообразных рисков, которые необходимо учитывать как при определении эффективности (маржи), так и для выбора вариантов размещения средств.

Если говорить о бюджетировании в российских коммерческих банках, то оно, как правило, проводится банками, исходя из собственных соображений и опыта, которые иногда неадекватны стоящим перед ними управленческим задачам. Имеющиеся в экономической литературе публикации отражают в основном практические рекомендации по составлению бюджетов в коммерческих банках, теоретические основы бюджетного планирования в них не раскрываются.

Актуальность исследования проблем бюджетирования в банке заключается, во-первых, в отсутствии комплексных исследований по данной проблематике в экономической литературе, во-вторых, в росте конкуренции на рынке банковских услуг и необходимости применения инструментов по повышению эффективности, одним из которых является бюджетирование, в-третьих, в проблемах практического решения вопросов бюджетирования в банковской сфере.

Исследование повышения эффективности функционирования коммерческого банка путем внедрения системы бюджетирования имеет два ключевых направления:

- 1) определение критериев эффективности функционирования коммерческого банка;
- 2) выявление взаимосвязанной структуры системы бюджетирования в коммерческом банке.

В первом направлении затрагиваются общетеоретические вопросы сущности коммерческого банка и его эффективности с точки зрения системного подхода и с позиций синергетики. Вопросы второго направления, а именно детальная характеристика системы бюджетирования и внедрения ее в коммерческом банке, разработаны недостаточно. Целью работы является обоснование влияния системы бюджетирования на показатели эффективности деятельности коммерческого банка и разработка рекомендаций по внедрению данной системы в российских условиях. Осуществление поставленной цели потребовало решения следующих основных задач: выявить взаимосвязь эффективности и надежности коммерческого банка; определить сущность бюджетирования как ключевого инструмента повышения эффективности функционирования коммерческого банка.